

# Pays Carcassonnais

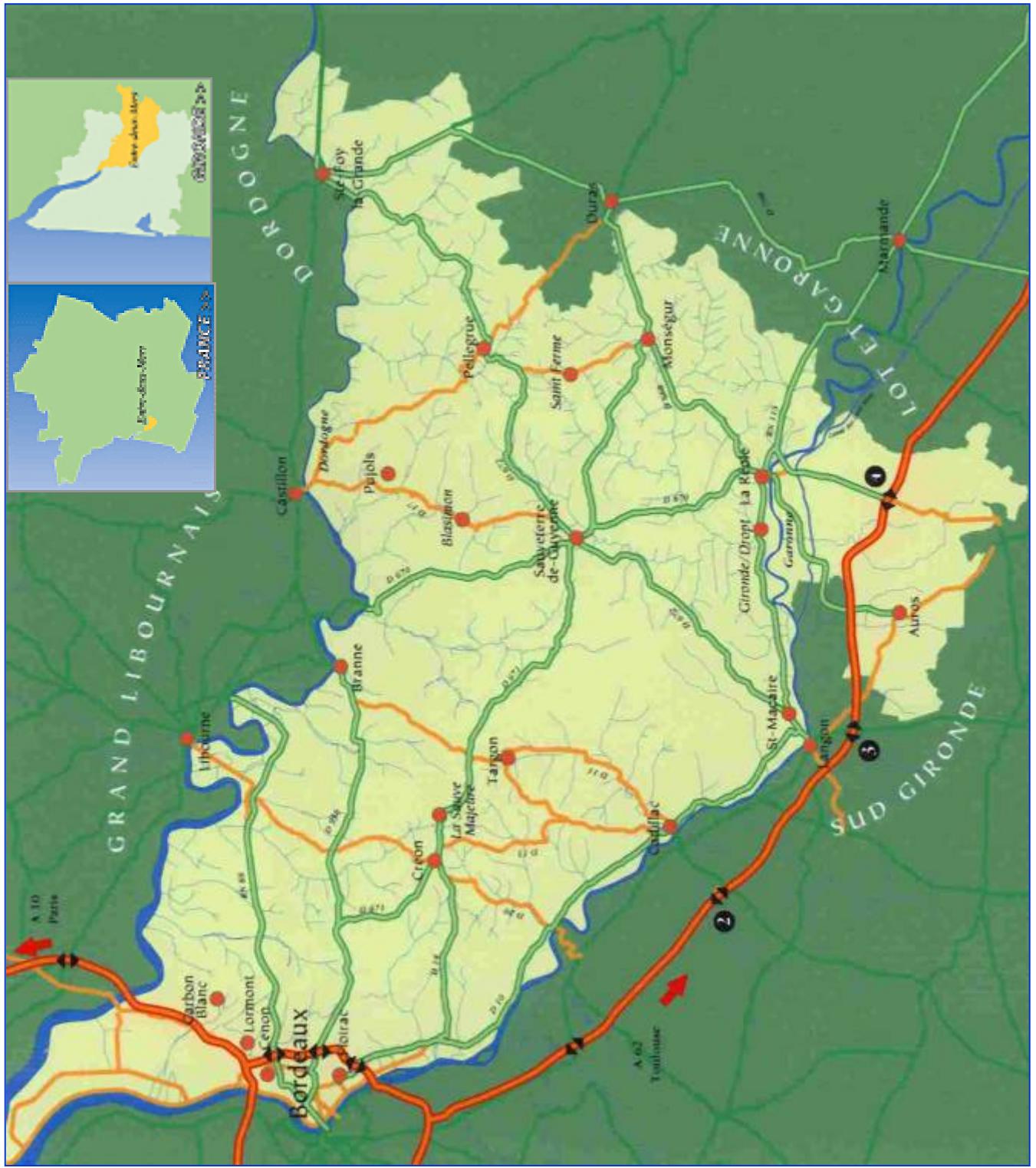
**Structuration et mise en réseau touristique :  
journée d'étude en Entre-deux-Mers.**

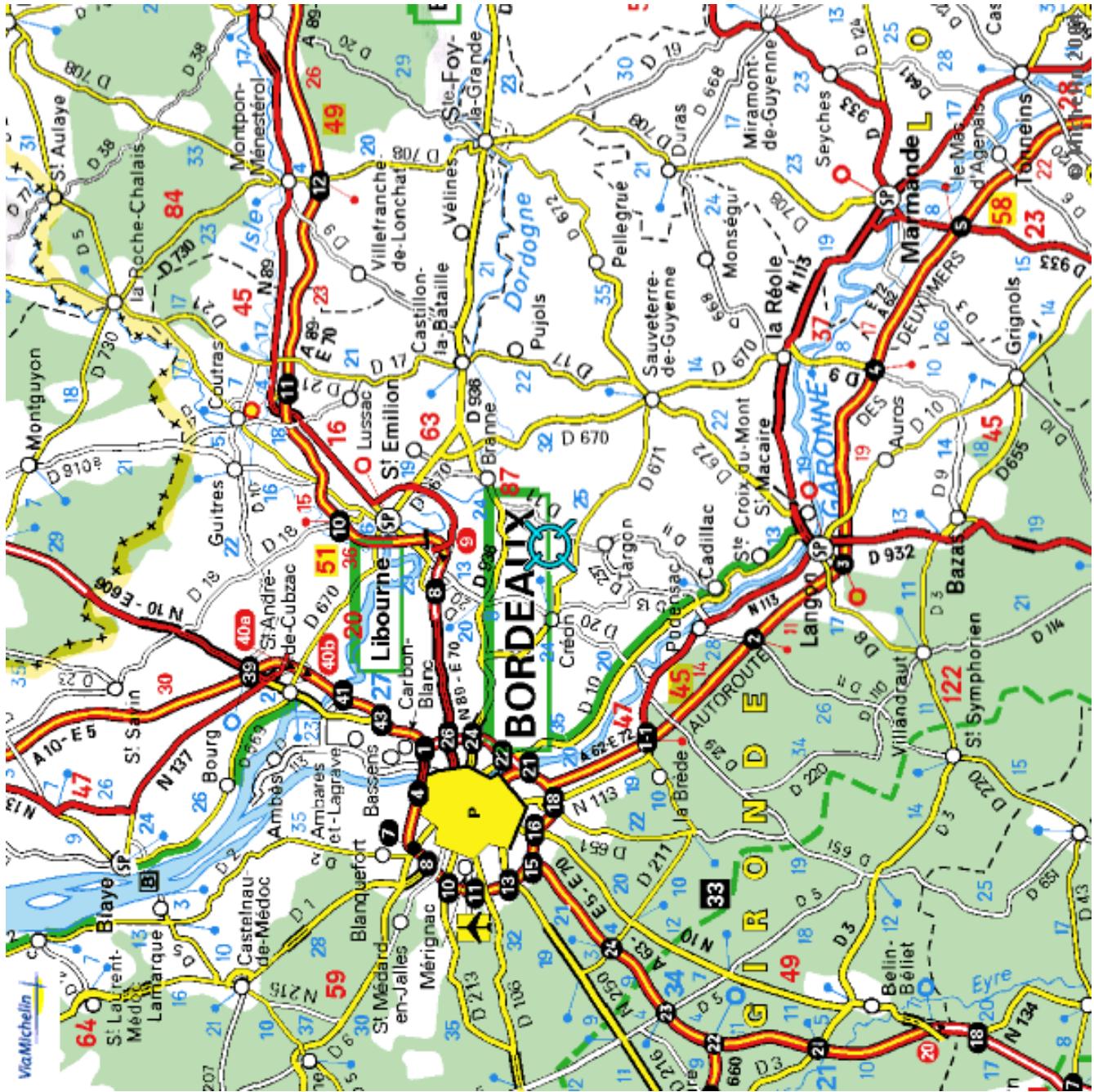
**Vendredi 09 janvier 2009**



## L'Entre-deux-Mers : Situation et données de cadrage.

# Situation.

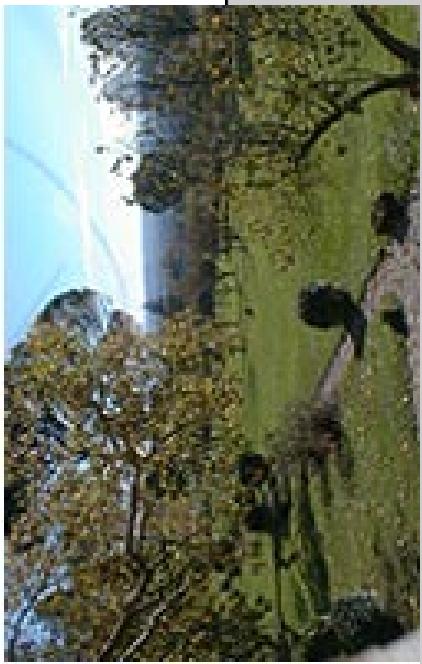




## Données de cadrage.

- 1 300 km<sup>2</sup> (environ 12% de la superficie du département de la Gironde.)
- 158 communes
- 12 Communautés de Communes
- 3 Syndicats Mixtes de Pays (loi LOADT du 25 juin 1999)
- 100 000 habitants
- 2 600 lits touristiques marchands représentants 1.6% de l'offre de la Gironde
- 260 adhérents au Pays Touristique (*hébergements, restaurants, produits du terroir, viticulteurs, lieux de visite, activités de pleine nature...*)

1) Présentation du Domaine de Malagar.  
(Brice Mollereau).



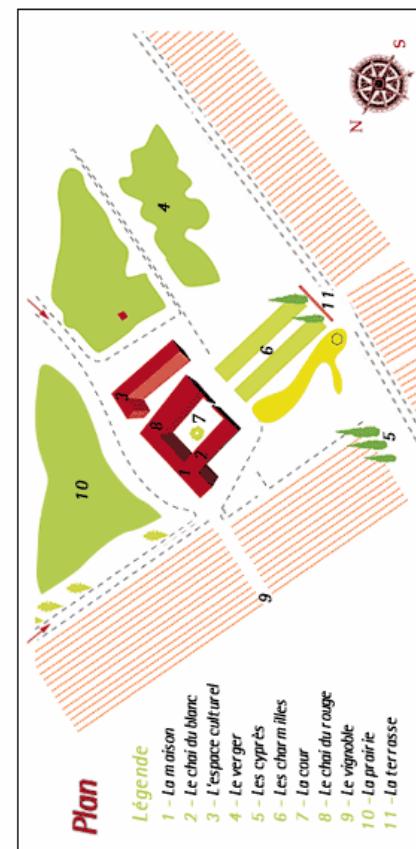
M →

Visite Saison culturelle Scolaire Maisons d'écrivain Ressources Librairie A savoir Cont@ct  
Accès | Horaires | Tarifs | Restaurants

## Visite



Version  
imprimable



| La presse



*2) Genèse de la mise en œuvre  
de la compétence tourisme en Entre-deux-Mers.  
(Bernard Dussaut, Jean Luc Boulin).*



...HAUT - ENTRE - DEUX - MERS

LE TOURISME VOUS CONCERNE...

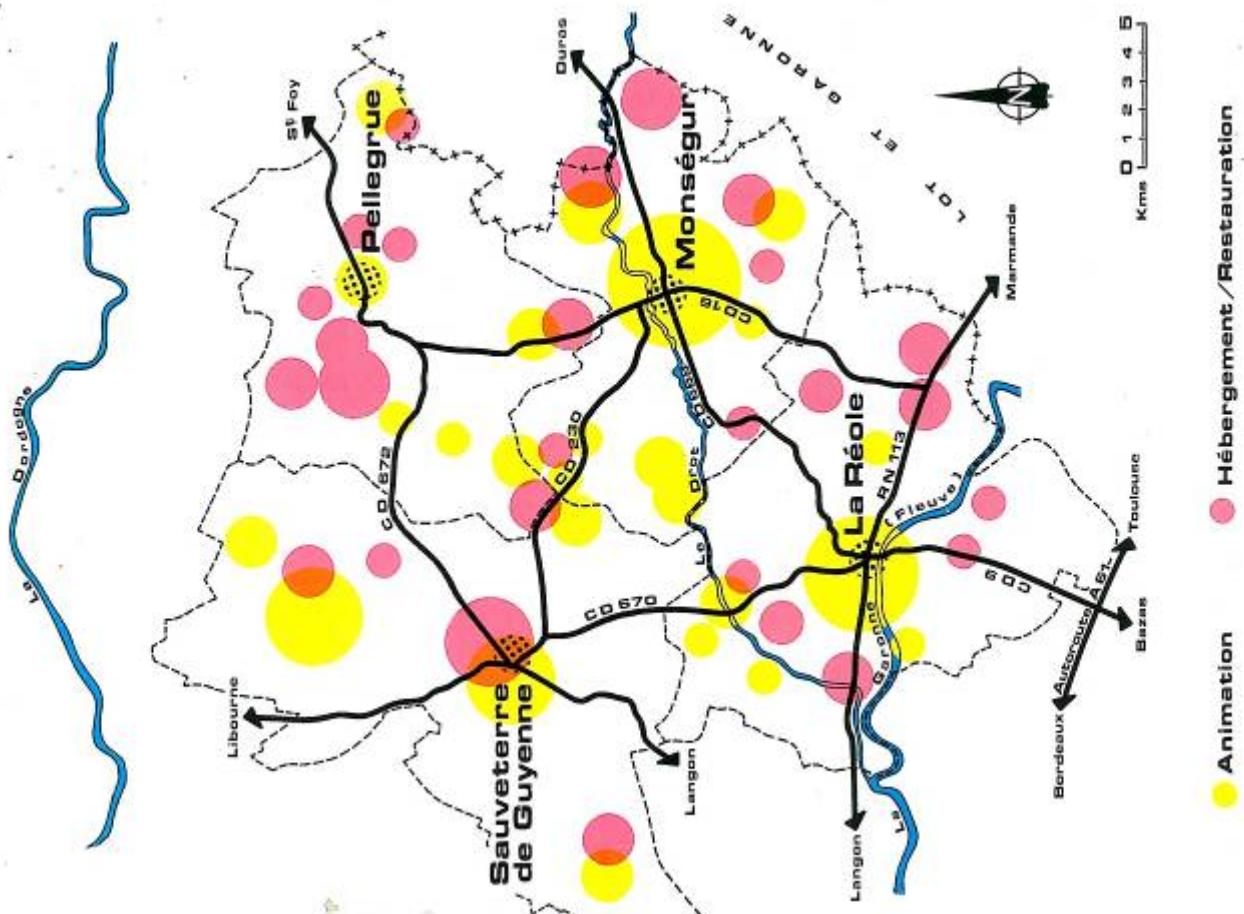


**LA REOLE - MONSEUR  
PELLEGRI  
SAUVETERRE-DE-GUYENNE**

UN PAYS... DES RICHESSES...

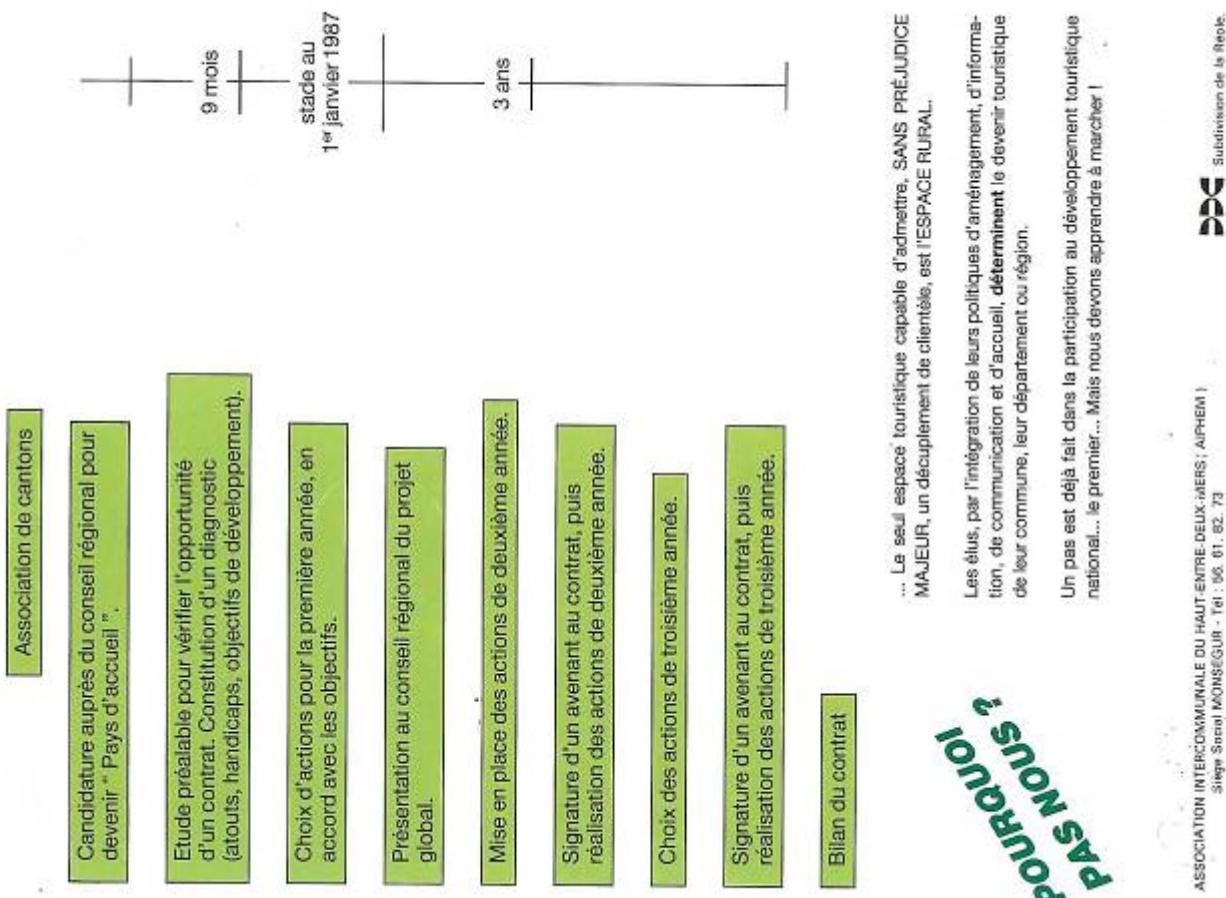
BILAN QUANTITATIF

Que peut-on offrir aux touristes ?



**S Centres d'information  
Pas de coordination**

## QUELLES ETAPES POUR UN CONTRAT ?



3) Présentation de l'organisation touristique actuelle  
et des étapes intermédiaires franchies.  
*(Rémi Planton).*

*En*  
**1995**

## **Haut Entre-deux-Mers**

**SIVOM de développement local  
du Haut Entre-deux-Mers  
62 communes**

Création et délégation

**Office de Tourisme  
de l'Entre-deux-Mers  
(OTEM)**

## **Cœur Entre-deux-Mers**

**Syndicat Intercommunal du  
Tourisme en Entre-deux-Mers  
Bordelais (SITEMB)  
15 communes**

délégation

**9 communes  
du canton de Cadillac**

délégation

**Communes  
du canton de Targon**

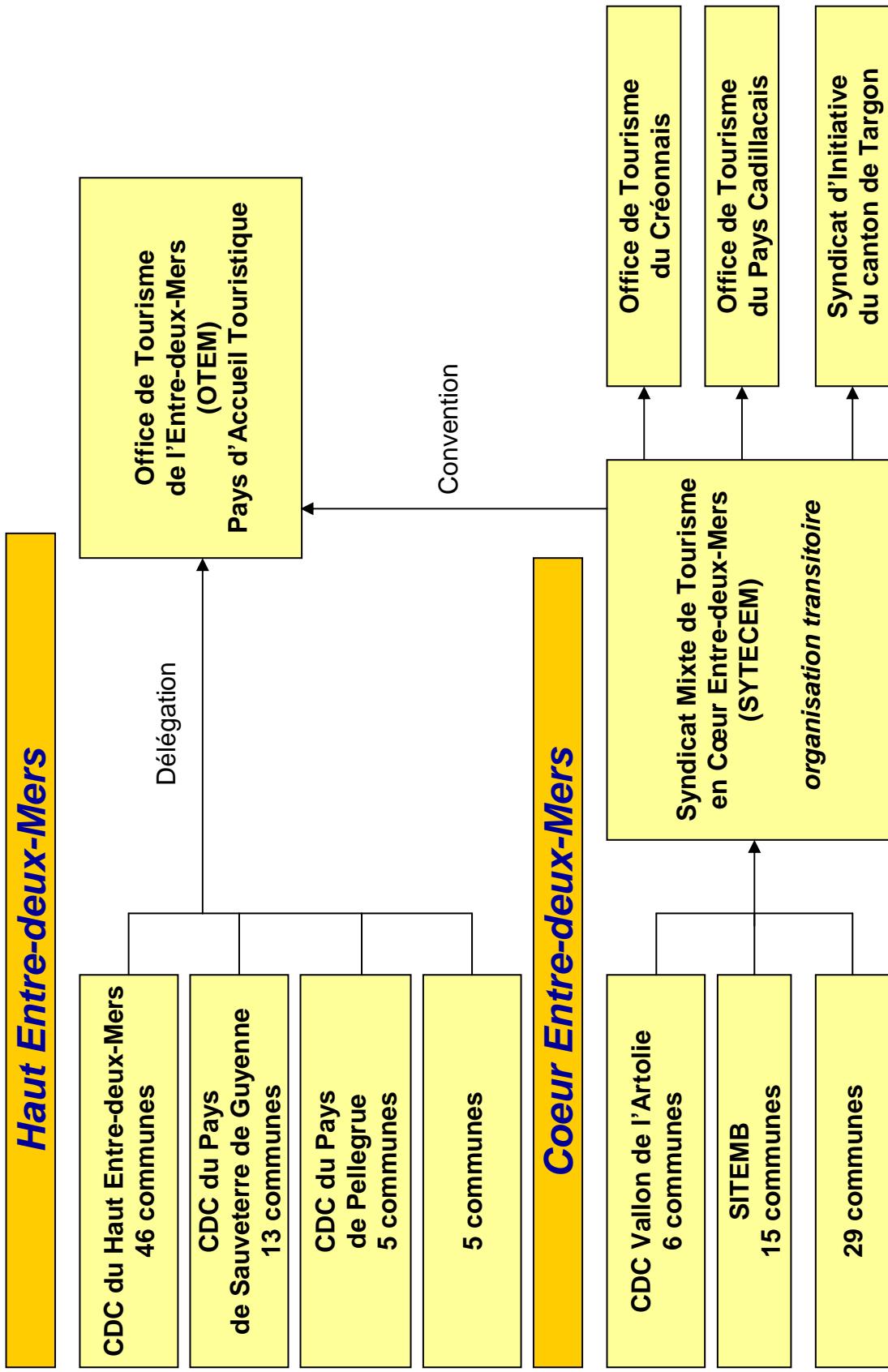
délégation

**Syndicat d'Initiative  
du canton de Targon**

**Office de Tourisme  
du Crétonnais**

**Office de Tourisme  
du Pays Cadillacais**

**En 2002**



# En 2006

## Haut Entre-deux-Mers

CDC du Réolais  
23 communes

CDC du Pays de Sauveterre de Guyenne  
16 communes

CDC du Pays de Pellegrue  
10 communes

CDC du Monségurais  
15 communes

## Rives de Garonne

CDC des Coteaux Macariens  
14 communes

CDC du Pays d'Auros  
13 communes

## Cœur Entre-deux-Mers

CDC des Portes de l'Entre-deux-Mers  
7 communes

CDC des Coteaux Bordelais  
7 communes

CDC du Vallon de l'Artolie  
9 communes

CDC des Coteaux de Garonne  
9 communes

CDC du Créonnais  
14 communes

CDC du Canton de Targon  
19 communes

Office de Tourisme  
de l'Entre-deux-Mers  
(OTEM)  
Pays d'Accueil Touristique

OT du Cadillacais et  
Langoiran

OT du Créonnais

OT du Targonais

↑ Délégation Accueil + PAT  
↑ Délégation Accueil  
↑ Délégation PAT



Office de Tourisme  
Antenne touristique

*(Rémi Planton).*

*4) Présentation des missions et actions réalisées.*

## Application en Entre-deux-Mers : 9 missions assurées par 4 Offices de Tourisme

# BLOC INDIVISIBLE



Article L 133-3 Code du Tourisme	
<b>Accueil des usagers et touristes</b>	missions Guichet Téléphone Courrier et courriel Billetterie Service aux associations Conseil en séjour
<b>Information</b>	diffusion des animations, éditions dédiées relais par le réseau des commerçants
<b>Promotion</b>	Site Internet éditions dédiées salons grand public salons professionnels partenariat filière cafés restaurants accueils presse
<b>Coordination des partenaires locaux</b>	animation du réseau adhérents qualification de l'offre relais des actions CDT, CRT, UD, Privés

<b>Commercialisation de prestations de services touristiques</b>
Vente de journées, courts séjours et séjours (autorisation)
<b>Mise en œuvre politique locale touristique</b>
appui aux schémas économiques des EPCI délégants
appui aux contrats de pays des syndicats mixtes
<b>Mise en œuvre programmes locaux de développement touristique</b>
maitrise d'ouvrage du volet tourisme du Contrat de Projet
accompagnement porteurs de projets touristiques privés ou publics
Réponse à appels à projets et portage
<b>Etudes</b>
appui aux privés et EPCI pour réalisation d'études touristiques
maitrise d'ouvrage d'études et formations
<b>Organisation de fêtes et manifestations culturelles</b>
mise à disposition de personnel
appui aux organisateurs, maitrise d'ouvrage des volets Terroir et Promotion

- 5) *Présentation de la MOPA et du nouveau règlement d'intervention en faveur du tourisme en Aquitaine :*
- Zoom sur l'expérience des Schémas Locaux d'Organisation Touristique (SLOT)*
- (Jean Luc Boulin)*

*6) La structuration touristique en Gironde :*

*le Schéma de Développement Touristique  
2007-2013 du Conseil Général de la Gironde.*

*(Bernard Dussaut)*



**Gironde**  
CONSEIL GÉNÉRAL  
[gironde.fr](http://gironde.fr)

**recherche** **ok**

**AVANCÉE**

A LA UNE

LE CONSEIL GÉNÉRAL

LA GIRONDE

SOLIDARITÉ

ENFANCE ET FAMILLE

SANTÉ

JEUNESSE

TRANSPORTS

AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

ÉCONOMIE

ENVIRONNEMENT

TOURISME SPORT ET LOISIRS

Le Tourisme en Gironde

Domaine G. Lagors à Hostens

Le sport en Gironde

CULTURE

ESPACES COLLABORATIFS

MARCHÉS PUBLICS

OFFRES D'EMPLOI

PUBLICATIONS

CONTACT

AIDE / FAQ

# Tourisme Sport et Loisirs

Accueil > Tourisme Sport et Loisirs > Le Tourisme en Gironde

**je suis :**

- un girondin
- une association
- une collectivité territoriale
- une entreprise
- sortir du profil

**Services en Ligne**

- Se déplacer
- Mon Canton
- Az
- mon canton

**Annuaires**

Flux RSS

**Nos missions, notre vision**

Forêt de pins, interminables plages, vignobles renommés, le Bassin, l'Estuaire (le plus vaste d'Europe),... sont autant d'invitations à flâner en Gironde.

Le Département s'étend sur plus d'un million d'hectares, alternant sites naturels et paysages urbains. Son patrimoine, son vignoble et sa gastronomie attirent chaque année des millions de touristes en quête de détente, de découvertes et d'animations.

[EN SAVOIR PLUS SUR "LE TOURISME EN GIRONDE"](#)

**LE CDI ET LES OFFICES DE TOURISME**

Pour valoriser l'image touristique de la Gironde, le Conseil Général s'appuie principalement sur le Comité Départemental du Tourisme, ainsi que sur l'ensemble des Offices de Tourisme du département.

**LA GIRONDE À VÉLO**

Avec 600 km de pistes à vocation touristique, la Gironde fait partie des départements les mieux dotés en matière de réseau... et définitivement l'une des destinations « vélo » en France.

**LES CHEMINS DE RANDONNÉE**

Le Conseil Général de la Gironde met en œuvre le plan départemental des itinéraires de promenades et de randonnées (PDIR). Celui-ci représente environ 4200 km de chemins répartis sur l'ensemble du territoire qui permettent de rouvrir des chemins ruraux et de mettre en valeur le patrimoine naturel et bâti du département.

**Météo Ephéméride | Eco-Info**

**Météo FRANCE**  
Toujours un avenir devant vous  
[www.meteofrance.com](http://www.meteofrance.com)

**Le temps qu'il fait aujourd'hui en gironde :**

Bordeaux      3°C

**La qualité de l'air aujourd'hui en gironde :**

4 ► Bon

>> Toutes les prévisions météo en Gironde

7) *Le Schéma Local d'Organisation  
Touristique en Entre-deux-Mers  
(Rémi Planton)*



# **Un projet de territoire animé par une stratégie résolument économique**

## **Investir et créer**

- > Dégager une stratégie foncière favorable à l'implantation d'activités touristiques
- > Aller chercher des investisseurs privés en direction de notre cible prioritaire

## **Se donner une cible de clientèles prioritaires et crédible**

- > Travail sur le marché local de l'agglomération bordelaise (excursionniste et touristique, 84% des contacts)

- > Entretenir le marché hors Gironde (autres régions françaises, Belgique, îles Britanniques, 16% des contacts)

## **Avoir une source de financement privée de l'activité touristique**

- > Mettre en place la taxe de séjour (potentiel à l'échelle du territoire SLOT: 100 800 euros)



## **Se vendre**

> Se doter d'un programme commercial fort autour :

- des loisirs de plein air,
- de l'événementiel
- de la gastronomie (au sens large du terme)

## **Allonger la saison touristique**

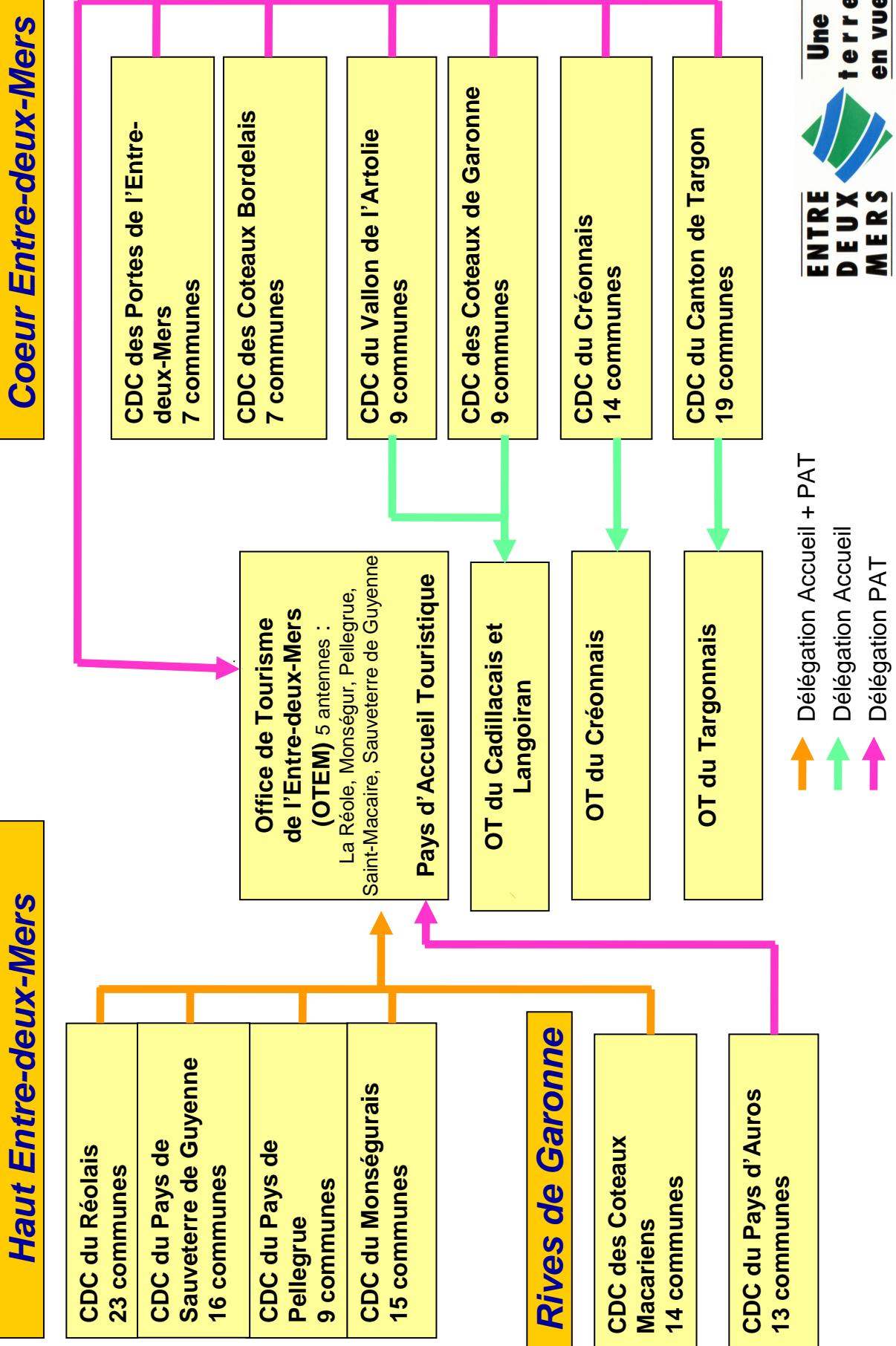
> Élargir les réseaux de distribution



## A) L'organisation actuelle



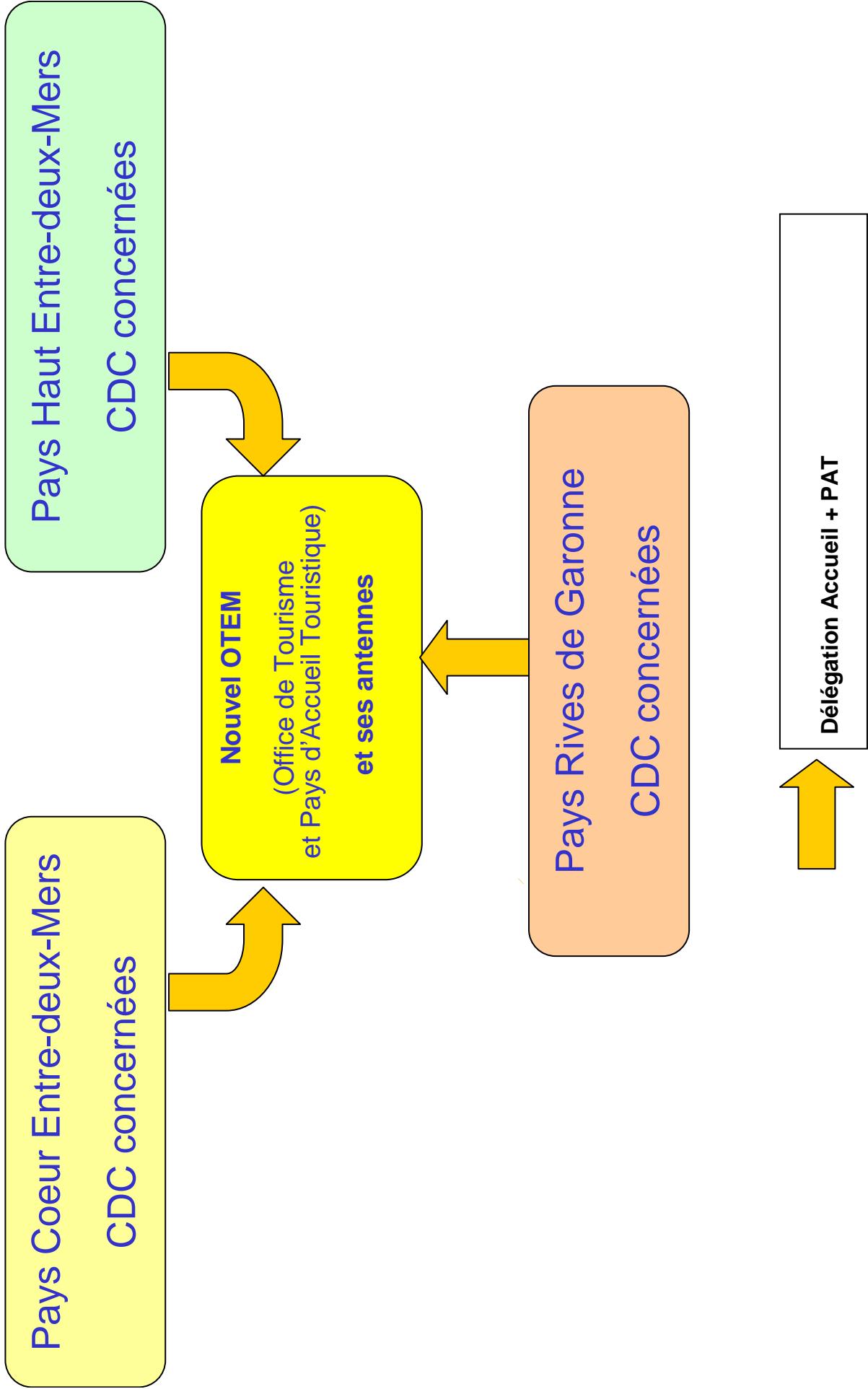
# L'organisation actuelle de la compétence tourisme



*B) La nouvelle organisation proposée*



## *Le projet d'organisation de la compétence tourisme*



## D) Simulation de financement du SLOT



## **Un préalable**

Les 9 Communautés de Communes déjà engagées dans une délégation Accueil + PAT mutualisent leurs moyens dans le projet.

1 coût total à financer  
sur 3 ans  
(2009 à 2011)

2 sources de financement complémentaires qui sont :

1 perception de la  
taxe de séjour progressive  
50% en 2009  
60% en 2010  
70% en 2011

1 contribution MAXIMALE  
par habitant de X €  
(Base 2008. Atteinte en 3 ans  
de façon progressive)

- 8) *Le point de vue d'un prestataire touristique en matière d'organisation touristique.  
(Brice Mollereau)*

*2) La formation au service du projet de territoire :*

- Formation action des prestataires,
- Programme Local de Formation (PLF) des agents et techniciens du tourisme

*(Rémi Planton)*

En parallèle du « chantier » de structuration touristique, sur la même période 1996-2006, le territoire a réalisé **trois** programmes de **formation-action** afin de former et mobiliser son réseau de professionnels du tourisme, élus et acteurs associatifs.

**1996** « *Office de Tourisme, chef d'orchestre du développement touristique local* ».

**1998** « *Entre-deux-Mers 2006* »

**2002** « *Un Plan qualité Hébergement pour l'Entre-deux-Mers* »

En complément, chaque année l'OTEM propose aux acteurs du tourisme de participer à des **journées techniques** thématisées autour des filières phares du territoire : Vélo, Bacchus, Patrimoine Naturel Culturel. (Ingénierie interne.)

## Détail sur le programme de formation action de 1998 « Entre-deux-Mers 2006 »

Le pays touristique a organisé une réflexion concertée qui a permis de définir les bases d'un programme de développement touristique à horizon 2006.

Partant du constat que :

- > L'Entre-deux-Mers connaît des changements et des mutations en matière de consommation touristique,
- > le paysage intercommunal s'était considérablement modifié,  
(nouveaux territoires)
- > L'offre touristique s'était diversifiée et professionnalisée,

il s'agissait de faire formuler par les acteurs du territoire quel projet ils nourrissaient pour l'Entre-deux-Mers en matière de tourisme à horizon 2006 ?

A partir de la «matière obtenue», il a été possible de transférer ces données en programme(s) opérationnel(s) et en contractualisation(s).



Le travail réalisé, sous forme d'une « formation action » animée par un consultant extérieur, a regroupé 5 collèges d'acteurs :

1. Associations
2. Habitants du territoire
3. Collectivités
4. Partenaires
5. Professionnels

### **Méthode retenue**

- > Animation de groupes d'acteurs sur 10 à 15 journées de formation action réparties sur 6 mois, (inscriptions volontaires).
- > Ancrer l'action en tant que formation collective s'inscrivant dans la logique du programme développé par le territoire,
- > Privilégier des temps d'échanges et d'émulation collective,
- > Faire prendre conscience aux acteurs de leur appartenance à un territoire touristique à organiser et à conforter.

## **Axes de travail utilisés par le consultant extérieur :**

- 1. COMMENT FAIRE VENIR LE TOURISTE EN ENTRE-DEUX-MERS ?**
- 2. COMMENT INFORMER ET SATISFAIRE LE VISITEUR UNE FOIS SUR PLACE ?**
- 3. ANIMATION ET ACTIONS D'ACCOMPAGNEMENT POUR LES ACTEURS ET LA POPULATION ?**

## **Résultats obtenus :**

- **Deux cent acteurs mobilisés, ambassadeurs convaincus du territoire,**
- **Une centaine de propositions utilisées afin de candidater à un nouveau contrat de Pôle Touristique Rural 2000-2006.**

**Détail sur le programme de formation action de 2002**  
« *Un plan qualité hébergement pour l'Entre-deux-Mers* »

**Une opération collective.**



# Trois raisons, une ligne directrice

- 1) Contexte contractuel :  
En tant que territoire engagé en Pôle Touristique Rural,  
adéquation avec le complément de programmation du  
Contrat de Plan Etat Région Aquitaine
- 2) Stratégie territoriale propre à l'Entre-deux-Mers :  
**faire au lieu de faire faire.**
- 3) Nécessité d'un document de référence pour le territoire :  
Une Charte de qualité à destination des porteurs de projets  
**ET des hébergeurs en activité**

**Action 3.2.3 Professionnalisation des acteurs, structuration des acteurs et de l'offre touristique**  
études préalables à des opérations collectives à l'échelle d'un territoire touristique cohérent de création ou de rénovation de l'immobilier de loisirs (opérations éclatées d'hébergements ruraux...)

**Action 3.2.1 : Hébergements – restauration  
Création, modernisation, diversification et valorisation des structures d'hébergement  
Meublés et chambres d'hôtes :**

- Il ne pourra s'agir de constructions neuves à caractère immobilier
  - Les équipements de loisirs et de service d'accompagnement, ne sont éligibles que s'ils desservent au minimum deux meublés ou cinq chambres d'hôte implantés sur le site de l'équipement
  - Le niveau 2 étoiles pourra exceptionnellement être retenu sur rapport circonstancié de l'opérateur, lorsque la taille d'un bâtiment ne permet en aucune façon, après étude architecturale, un aménagement répondant aux critères 3 étoiles. Les contraintes empêchant un aménagement en 3 étoiles devront être justifiées avec précision, en se référant à la grille de classement et à un plan du meublé.
  - Le nombre d'opérations aidées pour un même maître d'ouvrage ne pourra dépasser trois gîtes et un équipement valorisant, lorsque les hébergements ne s'inscrivent pas dans un patrimoine de caractère.
  - Pour les opérations menées dans un patrimoine de caractère, le nombre d'opérations par site tiendra compte du bâti existant et de l'objectif de développement d'une offre de grande qualité destinée à porter une image valorisante de l'espace rural sur les marchés étrangers. Les surfaces de chaque équipement devront correspondre au moins à 2,5 fois les normes de classement des meublés 3 étoiles.
  - La justification du caractère du bâti devra être apportée par un avis motivé de l'Architecte des Bâtiments de France ou du Conseil en Architecture, Urbanisme et Environnement du département et apparaître dans les documents fournis (plans, photos...)
- Restaurants :**
- ce type d'intervention tiendra compte de l'absence d'environnement concurrentiel sur le site même et de la nécessité de créer un pôle d'animation indispensable à la dynamisation d'un projet touristique.

Extrait du complément de programmation CPER Etat Région Aquitaine, juillet 2001.

**2002**

## **Lancement du Plan qualité Hébergement en huit étapes**

**1) Rédaction d'un cahier des charges**

**2) Consultation**

**3) Engagement d'une opération collective rassemblant seize acteurs en « formation-action »**

**4) Proposition aux porteurs de projets rencontrés depuis 2001 (environ quarante) d'intégrer cette opération collective**

**5) Déclaration et engagement de principe de seize d'entre eux.**

**2002**

## **Lancement du Plan qualité Hébergement en huit étapes (suite)**

- 6) Un accord passé entre l'acteur & le territoire :**  
> l'acteur donne de son temps pour aider le territoire à créer sa charte,  
> le territoire donne de son temps pour aider l'acteur à monter ses dossiers de faisabilité.
- 7) Treize journées de formation action réparties du 03 septembre au 27 novembre**
- 8) Un voyage d'étude au Pays des Bastides**

## **Les acteurs de la formation action**

**16 porteurs de projets privés ou publics :**

- 8 projets de chambres d'hôtes
- 8 projets de gîtes

## **Partenariat**

**Accompagnement des acteurs dans leurs projets  
assuré par :**

- Conseil d'Architecture d'Urbanisme et d'Environnement de la Gironde
- Comité Départemental du Tourisme de la Gironde
- Pays Touristique





# Etude d'un projet à Sainte-Gemme





# Un projet privé du Pays des Bastides

**ENTRE  
DEUX  
MERS**  
Une  
terre  
en vue



# Au final, un document de référence pour l'Entre-deux-Mers

1 charte de 100 critères à destination :

- Des projets de gîtes et chambres d'hôtes
- Des gîtes et chambres d'hôtes en activité



# CINQ ORIENTATIONS

- I - QUALITE DES RELATIONS HUMAINES
- II - QUALITE DES PRESTATIONS ET SERVICES
- III - QUALITE DES BATIMENTS
- IV - QUALITE DE L'ENVIRONNEMENT
- V - THEMATISATION DES HEBERGEMENTS



# CINQ THEMES ORGANISES PAR FILIERE

- **VELO**
- **BACCHUS**
- **CULTURE & TERROIR**
- **NATURE**
- **RANDONNÉE**



# LE CHOIX D'UNE OU PLUSIEURS FILIERES

	Filière Vélo	Filière Bacchus	Filière Culture & Terroir	Filière Nature	Filière Randonnée
<b>QUALITE DES RELATIONS HUMAINES</b>	♥	♥	♥	♥	♥
<b>QUALITE DES PRESTATIONS ET SERVICES</b>	♥	♥	♥	♥	♥
<b>QUALITE DES BATIMENTS</b>	♥	♥	♥	♥	♥
<b>QUALITE DE L'ENVIRONNEMENT</b>	♥				♥

# LES PLF 2009

## PROGRAMMES LOCAUX DE FORMATION

### PRÉSENTATION DE LA DEMARCHE ET ELEMENTS DE CONTEXTE

En 2009, 10 territoires aquitains seront en démarche de programmation locale de formation. L'outil PLF est une démarche de professionnalisation triennale, mise en place depuis 2005 en Aquitaine, unique en France. Crée dans le cadre du dispositif régional de professionnalisation, l'ensemble est animé par la

MOPA et les territoires et est soutenu financièrement par la Région Aquitaine, la DIREFP et AGEFOS-PME. Depuis le lancement du premier PLF, ce sont 14 territoires aquitains qui suivent ou ont suivi des actions de formations adaptées aux besoins et stratégies touristiques locales.

### EN QUELQUES CHIFFRES

Entre 2005 et 2008, près de 45% du réseau des offices de tourisme et syndicats d'initiative aquitain s'est investi dans un PLF. En nombre de salariés, cela représente plus de 300 personnes sur les 700 que compte le réseau. Entre 2005 et 2008, ce sont ainsi 3 610 journées stagiaires (soit 25 270 heures stagiaires) qui ont été financées.

D'un point de vue qualitatif, l'expérience de près des quatre années de programmation met en évidence plusieurs constats :

- plus de 85 % des participants ont exprimé un

retour « très satisfaisant » à « satisfaisant » du contenu de formation professionnelle dispensée, leur échelle va de « très satisfaisant » à « satisfaisant », « moyennement satisfaisant » à « insatisfaisant » ;  
• environ 90 % des participants ont estimé les formations d'une grande utilité car adaptées localement (constat récurrent),  
• à la question « pensez-vous pouvoir appliquer les acquisitions de formation dans votre travail quotidien ? », 75% ont répondu beaucoup.  
• (Autres possibles : « beaucoup », « peu », pas du tout », « n'a pas pu répondre pas »)

### QUELLE PLUS-VALUE ? ...

Les retours-témoin formulés par les structures permettent de tirer les conclusions suivantes :

- le PLF influence de manière fondamentale sur la qualité de la destination. L'optimisation de la qualité des services rendus à la clientèle touristique (cf démarche qualité) est un gage certain de meilleure valorisation et promotion de la destination.
- le PLF, un levier économique. Meilleur accueil des visiteurs permet de développer les flux touristiques sur le territoire et ainsi contribuer activement à la vie économique locale.
- le PLF, un véritable outil de développement touristique de territoire. Il apporte une cohérence, une cohésion et une coordination d'action au sein d'un même territoire tout en accompagnant les équipes des offices de tourisme aux mutations des métiers du secteur. Ainsi, tout le travail réalisé lors des journées de formation sur l'offre touristique avec constitution de boîte à outils (connaissance de l'offre – techniques d'Internet – production et commercialisation) permet de mieux gérer l'information et ainsi créer un argumentaire adapté en fonction des besoins et attentes clientes.



mopa

**mopa** mission OTSI et Pays Touristiques d'Aquitaine > 05 57 57 03 88  
Conseil Régional d'Aquitaine, 14, rue François de Soubiran, 33077 Bordeaux Cedex

## L'engagement des Offices de Tourisme dans le Programme Local de Formation 2008-2010. Quatre objectifs recherchés.

- Objectif n°1 : Faire de l'accueil un outil force de vente au profit de l'offre touristique locale.
- Objectif n°2 : Pérenniser les services commerciaux en place sur le territoire de projet
- Objectif n°3 : Contribuer à l'accroissement des retombées économiques.
- Objectif n°4 : Positionner l'Office de Tourisme comme chef d'orchestre du développement touristique local.

Ces objectifs sont aujourd'hui au cœur des préoccupations des Offices de Tourisme et de leurs salariés, principalement Agents d'accueil/Conseillers en séjour.

Aussi 5 axes de formation pour le PLF ont été arrêtés et priorisés.

### Les axes du Plan Local de Formation

Axe 1 : Production Commercialisation

Axe 2 : Animation d'un réseau de prestataires

Axe 3 : Techniques de vente

Axe 4 : Tableau de bord / reporting

Table ronde de synthèse animée par Jacques Heldt :

- Et l'approche marketing dans tout cela ?*
- Quel positionnement pour le Pays Carcassonnais ?*
- Vers un Pays d'Accueil Touristique ?*
- Quelle articulation avec le nouveau Schéma Départemental Touristique de l'Aude et le positionnement Sud de France de la Région Languedoc Roussillon ?*



*Verre de l'amitié oenotouristique.*

Dégustation commentée des vins du Château Malagar :

- > AOC Premières Côtes de Bordeaux Rouge
- > AOC Premières Côtes de Bordeaux Blanc Doux
- > AOC Bordeaux Blanc Sec

